

张允伏

企业家

CHAN YEAN FOCK

1927—2011



张允伏，沙美人氏，1927年出生于金门，为家中三子。父亲张文夏为中医，早年已经在新加坡悬壶济世。母亲勤俭持家，育有三男三女。张允伏7岁时，日军占领金门前，为逃避战乱，母亲带着几个孩子来到新加坡与父亲会合，张允伏就在新加坡受教育。日军从泰国南下前夕，其母又带着几个孩子到马六甲投靠她的哥哥。日军占领新加坡时，其父在一次日军检证时一去不返。张允伏与家人逃至马六甲避难。其舅在马六甲经营杂货店，他与两位兄长开始在印尼和马来西亚两地经营九八行，从事土产生意。

日军投降后，母亲又带着几个孩子回来新加坡。张允伏在华侨中学完成中学教育，在一所乡村小学执了两年教鞭。其兄认为教书辛苦，薪资又不高，不如跟随他做生意，由大哥出资，在红山开了一家小工厂，取名“美亚”，专门制造铁桶。1960年代初期，当铁桶生意逐渐上轨道时，无情的河水山大火把红山夷为平地，工厂也不能幸免。张氏兄弟后来创立美亚制造与贸易公司，旋改名为美亚企业私人有限公司，2000年又改称为美亚集团。公司起初以进出口贸易为主，后来开始代理中国和日本等地产品如罐头食品、杀虫

剂、化工、塑料、水泥、家庭和婴儿用品等。张允伏也投资制造业，分别在东南亚国家、中国、斯里兰卡、孟加拉和非洲等地设立工厂。

在新加坡厦门公会的一次专访中，张允伏透露自己做生意的窍门是“把握时机”。他说：“我们要比别人先一步。当别人在策划时，我们已经在写计划书；当别人开始写计划书时，我们已经进入市场。”他也劝告后辈绝对不要把所有的鸡蛋都放在一个篮子里。也就是说资金要分散，投资在不同领域。张允伏举了一个贴切的例子：“我从工业赚到的钱，就投资到贸易，加大贸易额；从贸易赚取的盈利，又投资到工业，扩大工厂。这就是鸡与鸡蛋的关系，鸡养大了会下蛋；蛋孵出小鸡，养大了又再下蛋。永远循环不息。”

张允伏严格奉行“把握时机”及“鸡与鸡蛋”的原则，上世纪60年代初期，刚独立不久的马来亚为了吸引外资，优惠外商投资新兴工业，他就在马来亚投资设立印刷厂和塑料厂。马来亚的乡村蚊虫多，张允伏又看准时机，在60年代中期在马来西亚、印尼开设了蚊香与杀虫剂制造厂。

印尼海洋面积大，海产丰富。张允伏看准了这些优势，在印尼和马来西亚开设海产罐头加工厂，除了



2009年11月15日“张文夏、黄玉燕纪念馆”落成和“财团法人教育基金会”成立。

本销，产品远销到印度和中东国家。此外，他又从印尼进口鱼肉浆到新加坡，供应制作鱼圆与酿豆腐的厂家。

张允伏生意触觉敏锐，在别人还不敢到中国投资时，他早在中国开放前已经进入中国市场，在中国做生意已超过50年。现在，美亚集团在中国的投资多元化，在浙江杭州有水泥厂、塑料加工厂、在深圳有机械制造厂和塑料包装厂、在杭州和常州兴建住宅与商业大楼、在昆明的石林景区有度假式宾馆；此外在其他中国城市还有化工厂、塑料加工厂、饮料制造厂等等。

除了马来西亚、印尼和中国，美亚集团在柬埔寨也投下巨资，还买下35,000亩土地种植腰豆和木茨。此外，美亚集团在非洲，斯里兰卡、越南、缅甸等亚细安国家也有其他方面的投资。

张允伏投资生意的成功之道，即是气、冲、忍。在

中国做投资生意必定会遇到许多困难，因此在心中萌生怒气，但是为了更大的利益，让人享受兴致冲冲的冲劲，纵然有再多的苦都得以忍受。另外，也归纳出4P，第一是Personal，即人际关系，与当地政府和作机构搞好关系；第二是Project，即投资项目，选择最适合自己的投资项目；第三是Patience，即耐心，不要轻易放弃；第四是Public Relations，即通过应酬打开公共关系。

张允伏元配为骆家珍，育有一男三女，即铿声、宝声、丽声和洁声。张允伏重视子女教育，早年让他们受华文教育，以灌输华人传统的价值观，长大后让子女出国留学，学成归来后，任职于美亚集团，协助打理家族生意。藉由美亚集团将家人凝聚在一起，以便同舟共济和培养家族精神。因此，美亚集团是典型华人家族企业。



金门县张文夏纪念馆开幕礼。

张允伏为人乐观豁达和精力充沛，一年超过一半的时间在世界各地打理业务，即使再忙每天都会与家人联系。其做人处事态度为“严以待己，宽以待人”和谦虚。用人之道，在于了解对方的专长和团体精神，同时让员工了解公司的福利。

张允伏积极参与华人社会组织和新中商会活动，曾担任金门会馆董事、浯江公会副主席、厦门公会名誉主席、新加坡张氏总会主席和名誉主席、世界张氏总会主席和荣誉主席、新加坡中国商会名誉会长、新加坡金声区咨询委员会名誉主席和新加坡一浙江经济贸易理事会理事。

1990年，他获新加坡共和国总统颁发公共服务勋章(PBM)；1998年获新加坡教育部颁发教育服务奖；2009年获世界张氏总会颁发最高荣誉特级勋

章。担任世界张氏总会主席期间，对张氏宗亲的发展相当重视，数次到清河祭祖和考察，同时与张贵芳创立世张控股公司。另外，又捐款人民币375万兴建华夏张氏祖庭，又称中华张姓始祖挥公大殿，并号召张氏宗亲鼎力支持，促使张氏祖庭于2009年竣工落成。

张允伏2011年1月18日晚上11点在新加坡病逝，享年85岁。

参考资料:

1. 《中国投资先锋张允伏》，见于《新加坡张氏总会65周年纪念暨大厦扩建落成(1937-2002)》，新加坡：新加坡张氏总会，2002年
2. 《联合早报》