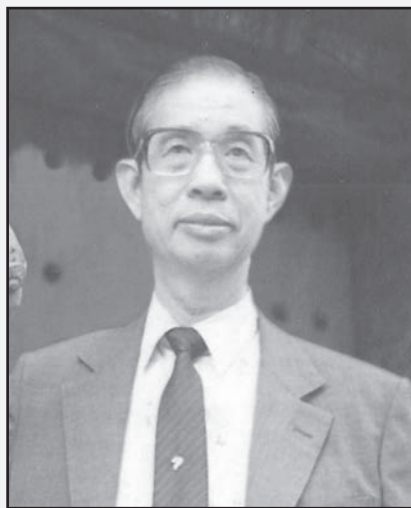


# 林荫华

LINN IN HUA

1924—1998

企业家  
新加坡中华总商会会长



林荫华，1924年10月10日出生于金门后浦一个贫穷家庭。父亲林国培，母亲颜碰，生五男三女，他在男孩中排行第二。金门地小乡穷，过番早已是林荫华祖辈的梦想。林荫华的祖父爵卿读了几年私塾，很早就有规划家族过番到南洋闯天下的大迁徙计划。在这个计划下，老大、老三和老五都先后移居马来亚。林荫华的父亲国培，排行第二，自愿留乡守祖坟，奉养双亲。在家乡当小贩，买卖水果。后为避债远走马来亚。

1937年，日军侵略金门，林荫华全家逃往同安避难。翌年元旦，举家迁居马来亚槟城，后往印尼苏门答腊北干峇鲁。林荫华就读于北干峇鲁培英小学，直至小学毕业。1940年，又随家人迁回槟城，就读钟灵中学。

钟灵是一所中英文并重的华文学校，是当时全马华校的最优秀的学府。他在钟灵中学念初中，英文进步很快。同时，对物理一科特别感兴趣。他从学校的图书馆借了许多有关光电机械力学的书籍，埋头苦读，孜孜不倦，开始兴起立志毕生研究物理学的念

头。

1941年12月8日，槟城沦陷。林荫华一家迁至郊区阿逸依淡避难。林荫华停学，和父亲在菜市场卖炸鱼虾豆干。后迁回市区，一家人在红灯角租住在一间二层的小楼房里。在日治时期，他秘密补习英文和研读物理著作。

由于战争，各种物资缺乏。危机即是机会，他发挥其所长，利用光电机械力学知识，以及参考大哥在新加坡购买的《现代科技工业丛书》，全家总动员制造再生纸的家庭手工业。他自制小型电动碎纸机将湿碎纸打成纸浆，和以电热烘干平板炉将纸浆烘干成纸。市面缺纸，销路很好，全家生活得以改善。可是，他因购买电线过于频繁，一度遭日本宪兵部逮去审问。经调查了解后，吉人天相，安然无事。同时，还仿制英国的航海罗盘，销售给船运公司，获得厚利，为日后创业铺路。

1945年8月，日本投降，二战结束。林荫华回钟灵中学念高中，同时到朋友在吉隆坡开设的汽车车厢制造厂当经理兼工程设计。他设计的公共汽车车厢，新



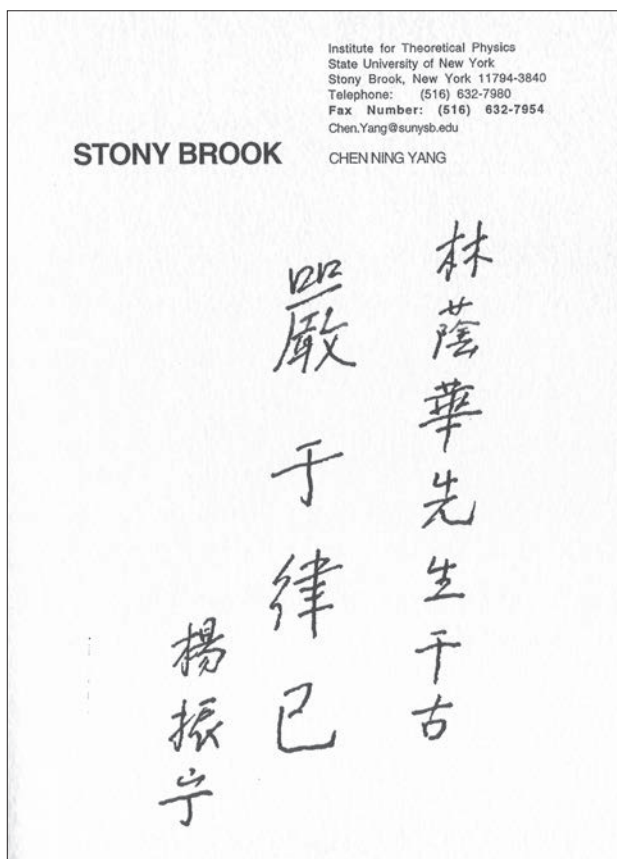
林荫华于1956年随访华工商代表团拜会中国周恩来总理。

颖舒适美观，大受欢迎。他还设计制造铁丝网机械，是全马首创，生产铁丝网等各式品种，销路很好。并代理德国产品为主的欧美家用电器，取得代理权，营业迅速发展。

1946年，在这个基础上，他决定和友人及亲人合伙创业，成立南风汽车公司，后改为南风工程有限公司。业务发展良好，商务应酬也多了。但是，他依旧保持严肃的私生活，不抽烟、不游逛。家庭的生活费和弟妹的学费主要由他负责。

南益树胶有限公司马来亚的总管李成枫颇欣赏他的商业才华，于是当月老介绍南益公司槟城分行经理李五香的长女月娥给林荫华认识。1950年6月17日，两人就在槟城举行婚礼。

1957年8月31日马来亚独立，南风公司营业前景大好。南风属下工厂的产品远销新马各地，代理欧洲家用电器的供销运转上轨道。林荫华遂兴起到英国伦敦深造，圆他埋头钻研高深物理学的美梦。1957年九月，他毅然携带妻子和五岁的长子飞往伦敦深造。



杨振宁教授的挽词。

他先进修两年后，于1959年考入伦敦大学物理系。正当他正进入状态埋首学术研究时，来访的同乡李引桐（南益集团泰国总管）带来公司严重管理危机的坏消息。1961年被逼中断大二课程赶返吉隆坡处理企业危机。回来后发现公司经营管理完全失序，高层股东干预总经理的管理职权，影响了公司的正常操作。在无法按计划进行整顿及改组下，林荫华于1965年终结公司合伙关系。

1965年8月9日，新加坡脱离马来西亚独立，让林荫华在事业危机中看到在新加坡发展的机会。1966年，他将家庭和双亲弟妹举家迁移到新加坡，成立东

风有限公司。此后，他即以新加坡为基地发展中国机械、电机、电梯、工业咨询等业务，并将联营网络扩展到印尼和泰国。业务重点转向中国，从工业、商贸、科技、教育等方面，加强同新加坡各界，各民族及中国有关部门的联系。

林荫华不但有科学头脑，也有敏锐的商业洞察力。1960及1970年代，东南亚国家，尤其是新马两个新兴国家，开始发展工业，各中小工业厂商急需质优价廉的机械维修、加工制造的现代化机床等机电设备来装配工厂，东风机械有限公司及时向他们提供中国制造的产品，并提供完整的服务体系。在东风大厦设立陈列室展示与示范操作各种机械产品。同时，还设立维修间为客户提供技术服务。1970及1980年代，为适应区域工业现代化的趋势和需求，东风集团增设东风工业咨询有限公司，以及增加入口欧洲自动化技术装置与设备和新型特殊钢材。1980年代初，为配合工业现代化的发展，东风集团内部就实施管理信息系统电脑化和电脑理财，完成集团公司内部电脑终端联网。同时，东风集团也开始了电子技术软件、硬件的研究和开发。到1990年代，东风公司由初创时的一个贸易公司，已发展成为集科研、工业、贸易以及咨询为一体，拥有十几个下属企业和联号的集团。

林荫华对中国电梯与扶梯的研发贡献很大。东风公司在1960年代末就和中国机械出口公司天津分公司，建立电梯等贸易关系。他致力于将中国制造的电梯、扶梯推向国际市场。在东风的推广下，1970年至1980年，在新加坡安装了两百多部中国制造的电梯、扶梯。那时为了协助中国发展新加坡市场需要的无支架全透明式自动扶梯，林荫华无偿地提供先进的美国自动扶梯的全套技术资料、图纸等给上海电梯厂。中国终于制造了第一台无支架全透明式自动扶梯。1980年代，东风集团开始在中国投资兴办电梯厂及电梯部件厂、电梯导轨厂。

他立足于新加坡，成为卓越的企业家。他热心社

会服务,于1987至1989年荣任新加坡中华总商会会长。任内最为人乐道的是他首倡举办世界华商大会的概念。1987年,他当时正在中国访问,向中华全国工商业联合会阐述了举办世界华商大会的构思。他认为海外华人散居世界各地,历经艰辛,商业成就斐然,但缺乏一个联系的平台,而世界华商大会的诞生,就是为了提供全球华商聚集在一起,让大家交流的平台。经过数年的筹备,1991年8月10日,第一届世界华商大会在新加坡拉开帷幕。全球共30多个国家与地区、75个城市的800多名华商、学界名流齐聚新加坡,从经济、文化、社会三个层面,寻找国际华商网络的共同语言。

他热心推广马来企业的发展。1992年,他率领华巫友好暨贸易考察团访问北京、天津、西安、广州,为新加坡马来商人寻找商业机会,探寻合伙关系。

林荫华受父亲的影响,是个虔诚的佛教居士。在日治槟城时期,日本兵有一次到家突击搜查,见到神座上的观音菩萨像,上前膜拜,然后就停止搜查。他对这佛缘际遇印象深刻。他是入世的佛教居士。在家中供奉佛像、《般若波罗蜜多心经》和列祖灵位。他继承父亲“心即是佛,佛即是心”的信条,只烧香,不作其他世俗仪式。他历任新加坡佛教居士林副林长及荣誉林长。他本着佛教慈善济世的精神,非常热心

佛教的慈善事业与活动,如施医、颁发助学金等。他在生命最后阶段才随高僧净空老法师带引归依。

林荫华的其他公职包括:马来西亚制造商公会主席、新加坡工商联合会理事及会长、亚细亚-美国商业理事会(亚细亚事务)副主席、陈嘉庚基金会副主席、陈嘉庚国际学会副主席、义安工艺学院理事、厦门集美大学工商管理学院副主席等。1988年,获颁公共服务PPM勋章。

1998年10月18日病逝于新加坡,享年74岁,遗下妻李月娥,三男:正义、正德、正名,及幼女叶青。

林荫华一生最大的梦想是成为科学家,精确点说是成为物理学家。未能如愿是他生前最深的遗憾。在1990年代,他曾对大哥林荫浯感叹地说:“要是(大哥)早年走经商道路,成就将会比我大,而我可以专心投身科学研究事业,自信会有一些的丰硕收获”。可是,物理学依旧主导了他弃学从商的道路,无论南风机械有限公司还是东风机械有限公司,都以机械工程为主要业务。

#### 参考资料:

1. 《林荫华先生纪念册》,新加坡:新加坡中华总商会、佛教居士林等,2000年