

林金山

LIM KIM SAN

1916—2006

新加坡共和国开国元勋之一



Credit - Ministry of Information and the Arts Collection, Courtesy of National Archives of Singapore

林金山，祖籍金门，1916年11月30日出生于新加坡。他的一生可说是一帆风顺，没有大风大浪。1959年人民行动党执政是他一生的分水岭。这之前，他是商人与银行家，之后是政府执政团队的核心人员。

林金山在家六个子女中排行老大，父亲是商人。他早年就读英华学校，1933年毕业，父亲生意受1930年代世界经济大萧条的影响，大不如前，无法完成儿子留学攻读法律的愿望。他只得进入海峡轮船公司当书记。当莱佛士学院开办经济学系时，他即刻报读。在莱佛士学院他结识了韩瑞生及吴庆瑞博士，埋下他后来从政的伏线。尤其是吴庆瑞，和林金山两人都攻读经济学，并于1939年同届毕业。

林金山毕业之际适逢世界第二次大战爆发前夕。中国全面对日抗战，新马战云密布。他协助父亲经营油站生意，不久到其岳父的硕莪米(Sago)加工厂工作。

1942年2月新加坡沦陷。日军实行大检证，大逮

捕抗日分子和知识分子。林金山也不幸遭殃，在日本占领新加坡期间一度被拘捕，拷打。战后，他回忆起来，说那种酷刑对他那一代人是很好的政治教育，他们发誓再不让别人来主导自己的命运。他也绝不会忘记日军的残暴。

二战结束后，他接手管理其岳父在加冷的硕莪米加工厂。这是由几种棕榈干内所储碳水化合物制做的食用淀粉。在太平洋西南地区，硕莪米是主要食物，用其粗粉做汤、糕饼和布丁，纺织工业上用作挺硬剂，市场很大。外销的硕莪米主要是硕莪米颗粒，以手工加水将硕莪米淀粉调成糊状，然后搓磨通过筛子，制成颗粒。林金山有科学头脑，他将颗粒制作机械化，大量出产低成本的硕莪米颗粒，让他在36岁时就赚到他人生的第一个一百万元。他在工业成功后不久就被延揽进银行业，历任大华银行董事、峇都巴辖银行及太平洋银行主席。

1959年，新加坡举行民选自治政府大选，李光耀及吴庆瑞邀林金山以人民行动党候选人身份参选。



1962年12月19日，时任建屋发展局主席林金山向柬埔寨西哈诺亲王介绍新加坡组屋政策，右一为时任总理李光耀。

Credit - Yusof Ishak Collection, Courtesy of National Archives of Singapore

由于银行业务关系，为他所拒。当人民行动党在大选中取得压倒性胜利，得以执政，殷切需求人才，再度邀请林金山出山。这次他以无偿为人民服务的方式答应义务担任公务员委员会副主席（1959-1963）、建屋发展局主席（1960-1963）以及经济发展局副局长（1961-1963）。

1963年9月16日，新加坡加入马来西亚联合邦，五天后举行立法议会大选。由于合并议题导致人民行动党大分裂，左翼党员另成立社会主义阵线党在大选中和行动党对抗，双方势均力敌，人民行动党面对建党后最严峻的挑战。党高层再邀林金山出来竞选，林金山答应出战经禧（Cairnhill）选区，后来在

三角战中轻易的以66.5%得票率当选，击败社阵和联盟的对手。

他在新内阁中担任国家发展部长，所管辖的部门中，以建屋发展局为最重要的部门。凭其精明的组织能力与计划，建屋发展局在他任内顺利完成首个五年计划，建了51000个单位的组屋，基本上解决了建国之初的屋荒问题。他以自给自足的新镇概念完成女皇镇的建设。新镇内有市中心、巴刹、小贩中心、商场、体育与娱乐场所、学校等。这个概念奠定后来邻里市镇发展的模式。林金山因在建屋局的骄人成绩，于1962年获颁新加坡最高荣誉的淡马锡勋章，以及在1965年获颁被视为“亚洲诺贝尔奖”的马

赛赛奖。

新加坡政府和马来亚中央政府之间由于政治理念的不同，合并后出现严重矛盾，导致1965年8月9日新马分家，新加坡宣布独立。建国后内阁即刻改组，林金山改任财政部长，一直到1967年。从1967年至1981年，他先后担任内政与国防部长（1967-1970），教育部长（1970-1972），环境发展部长（1972-1975）。1975年6月2日至1979年1月31日他重掌国家发展部，同时兼任交通与资讯部长（1975年8月1日-1978年6月30日）。他最后执掌的部门是环境发展部（1979-1981）。他也历任公用事业局（1971-1978）及港务局（1979-1994）主席。

他在1981年1月宣布退出政坛，出任金融管理局董事经理。后来也曾担任总统顾问理事会主席（1992-2003）。1988年至2002年出任报业控股执行主席。

林金山在2006年7月20日下午逝世，享年89岁。去世当天总理公署发表文告说，李显龙总理及内阁部长对林金山的逝世感到悲痛，并向他的家属致以深切的哀悼。总统纳丹致林金山家属的唁文指出林金山担任国防部长、财政部长及国家发展部长等职位时，不只完成了份内的工作，也在解决政府所关注的发展课题方面，起到了重大的影响。总理李显龙在写给林金山的儿子林桔星的唁文中，也对这位将大半生都奉献给新加坡的建国事业的第一代政治领导人的逝世，表示深切哀悼。为了向这位建国元勋致敬，2006年7月23日举行葬礼当天，新加坡全国的政府建筑物下半旗志哀。



林金山与夫人身着峇峇娘惹传统服装的结婚照
（摄于1940年2月24日）。

Credit - Lim Kim San Collection, Courtesy of National Archives of Singapore

参考资料:

1. LAM Peng Er and Kevin Y.L. TAN ed., *Lee's Lieutenants: Singapore's Old Guard*, NSW, Australia: Allen & Unwin, 1999
2. Melanie CHEW, *Leaders of Singapore*, Singapore: Resource Press, 1996
3. 《联合早报》