

# 黄庆昌

大华银行创办人

## WEE KHENG CHIANG

1890—1978



**黄**庆昌，祖籍金门英坑，1890年生于砂劳越古晋市（Borneo, Sarawak, Kuching）。其父约于19世纪中叶随着鸦片战争后的中国劳工移民大军到婆罗洲砂劳越闯天下。那时是砂拉越王国（又名布鲁克王朝）白人拉者（White Rajah）统治的时代。其父在家乡完婚后不久就告别父母妻子过番，在砂劳越经过数年的打拼稍有积蓄，在当地另娶黄庆昌的生母朱金娇为妻。1899年，其父去世，母亲毅然把才9岁的黄庆昌送回家乡在其父元配夫人的抚育下接受中文教育。黄庆昌15岁时返回古晋，进入圣汤马士英文中学（St.Thomas School）读书。

中学毕业后，黄庆昌最初在一家著名英资洋行慕娘公司（Borneo Company）工作，不久转入王长水的公司任职。王长水是古晋第一代福建帮侨长王友海之子，1889年继承父业经商，又与第二代拉者查尔斯·布鲁克（Charles Brooke）关系密切，被委为砂劳越华人甲必丹（Chinese Kapitan）。其公司业务涵盖了土产交易、硕莪粉厂、树胶园丘、鸦片、酒类和赌博税收承包业、航运及金融业。

2008年7月9日，古晋《国际时报》由李君执笔的《闽潮波澜系列7》报导黄庆昌建立企业王国的事

迹，其黑底红字标题“‘无冕国王’黄庆昌”非常抢眼。据该系列文章透露，黄庆昌到显赫名人王长水旗下公司任职是其母亲引荐的。该文记述“（黄庆昌）年少丧父，母亲朱金娇靠着打家庭工来养家，由于她精通民俗疗法，是总侨长王长水家族所信任的‘先生嬷’，正因为这层关系，黄庆昌在中三毕业后，于洋行工作了一段短时间，便转入王长水的公司任职。”

进入王长水公司任职是黄庆昌一生的转折点。王长水对黄庆昌之品德及精明能干颇赏识，遂招他为婿，把长女王秀英许配给他。数年后，在岳父的支持下开始创业，经营橡胶、甘蜜（gambier）和胡椒等土产。他和友人在木胶（Mukah）合创长庆安硕莪（sago）粉厂，是首家将硕莪粉直接销到日本的厂家；同时在古晋设立庆安宝号，专营土产买卖，又成立联庆京果进口公司。由于黄庆昌良好的人脉和商誉，公司业务蒸蒸日上。

1924年，34岁的黄庆昌已是砂劳越殷商，开始进军金融业市场，创立了联昌银行。1930年代，他把业务发展到了东南亚商贸中心的新加坡来，在新加坡成立了庆隆公司，经营土产出入口。

1935年，世界经济经过数年大萧条后开始复苏，



黄庆昌参加金门会馆重要活动。

黄庆昌联合了新马两地的数位著名闽商邱明昶、陈文确等共同投资100万元创办大华银行，于1935年8月6日正式开业，黄庆昌担任董事主席，檳城富商邱明昶为副董事主席。聘请有丰富金融业经验的前华侨银行经理王丙丁为首任总理。

1942年2月太平洋战争爆发，日本先后占领新加坡及砂劳越，由于黄庆昌在当地积极参抗日救亡运动，因而遭到日军的追捕，他当机立断率全家逃难到印尼的廖内群岛，但不久还是被日军拘捕。黄庆昌所属的公司以及银行也被迫停业。

二战结束后，黄庆昌重建其企业王国。他改组了大华银行董事会，出任主席兼总经理，亲自参加管理银行的业务，使银行的规模迅速扩大。经过战后十余年的发展，大华银行成为新加坡著名的华资银行之一。同时，在古晋市，把名下各商行全部并入黄庆昌有限公司。同时，他增设了砂劳越轮船有限公司，经营着新加坡、马来亚和印尼等地的航运业务；还开办了炼制树胶与硕莪粉的工厂等工业企业。1950年代，黄庆昌有限公司已经发展成为砂劳越最大的橡胶和硕莪粉生产商和出口商。



1959年大华银行第一个分行在美芝路开幕。左起：黄庆昌、吴必昌、柯子平（大华银行总经理）、黄祖耀、蓝天、何招兴（大华银行董事）。

1974年，84岁高龄的黄庆昌决定引退，辞去大华银行董事主席一职，安享晚年。他把新加坡的业务，包括大华银行交由黄祖耀打理，而砂劳越的黄庆昌有限公司，包括联昌银行的业务，则交给三子黄佛德管理。

黄庆昌热心社会服务、慈善公益以及华文教育。在抗日救亡运动期间，他是古晋华侨筹赈会领导人之一，也是陈嘉庚领导的南侨总会委员。他历任古晋中华商会主席（1931—1946）、砂劳越中华商会联合会主席、福建公会主席（1932—1947）、福建义校董事会主席、古晋中华中学及中华小学董事、新加坡金门会馆永久信托人以及南洋黄氏总会名誉主席。由

于他热心公益及社会服务，曾获颁砂劳越英雄勋章（PNBS）及砂劳越官员之星纪念章。

1978年，黄庆昌在古晋去世，时任新加坡总理的李光耀、马来西亚政府高级官员及新华社团领导或致电慰问，或亲临吊唁。

#### 参考资料：

1. 《国际时报》
2. 柯木林主编，《世界福建名人录—新加坡篇》，新加坡：福建会馆，2012年