



金門會館

2025年度常年會員大會

2025 年 6 月 29 日

召开 2025 年度常年会员大会通告

致 金门会馆全体会员：

谨定于 2025 年 6 月 29 日（星期日）中午 12 点，于金门会馆礼堂，召开本年度常年会员大会，敬请拨冗出席。

大会议程如下：

- （一）主席致词
- （二）覆准 2024 年度常年会员大会会议记录
- （三）总务报告 2024 年度会务
- （四）财政报告 2024 年度财务
- （五）通报 155-157 届董事会选举结果
- （六）委任 2025 年度审计师
- （七）会员提案
- （八）临时动议

请通过此链接 <https://kimmui.singchen.com/register/create/42> 报名出席会议，或致电秘书处 62990438 报名，报名截止日期为 2025 年 6 月 22 日。

会员如有提案，请于 2025 年 6 月 22 日之前以书面形式寄至本会馆秘书处。

为支持环保呼吁，本届会员大会报告将不再打印邮寄。如需提前阅读，请联系秘书处索取。

如需释疑，请联系秘书处，谢谢！



金门会馆启
2025 年 6 月 15 日

金門會館 2025 年度常年會員大會

目錄	頁
2024 年度常年會員大會會議記錄	1-2
2024 年度會務報告	2-6
2024 年度財務報告	6-11
通報 155-157 屆董事會選舉結果	12-13
委任審計師	13

（一）主席致辞

（二）覆准 2024 年度常年会员大会会议记录

日期：2024 年 6 月 23 日（星期日）下午 1:30pm
地点：金门会馆礼堂
会议主席：方耀明
会议主持：陈成欣
出席者：金门会馆会员 62 人
记录：陈琦

1. 主席致词

各位乡亲，下午好，很高兴看到大家这么踊跃的出席，感受到大家对会馆的关心与支持，谢谢大家！

2023 年会馆各小组相当活跃，举办了很多讲座及活动。其中中秋节联欢晚会吸引了超过 500 人参加，有不少创新，如美食街，汉服比赛，提灯笼探索白桥社区等，这些活动都引起了外界的注意，联合早报也报导了。今年会馆将在 9 月 14 日举办中秋节联欢晚会，鉴于场地有限，无法容纳所有会员，请大家留意会馆发出的宣传活动通知，尽早报名，以免错过。

会员大会是很好的平台，让董事和会员良好沟通。将向董事会建议，明年起提早一点召开会员大会，之后大家一起留下来，享用会馆厨房自己烹煮的金门芋头粥。通过美食可以很好地延续乡情，增强归属感和凝聚力，就让我们定下一年一度的金门芋头粥之约。

今年 2 月 3 日，会馆永久荣誉主席黄祖耀乡贤离世。自 1964 年出任金门会馆主席，黄祖耀乡贤担任金门会馆主席超过 30 年。2016 卸任后，担任永久荣誉主席，为金门会馆服务了近半个世纪。在主政金门会馆期间，大力推动文化教育，近年来数次大额捐款，承担了会馆近期 3 期装修工程的全部费用。我们由衷感谢他，并且深切怀念他。

会员大会之后，将颁发 2023 年度奖助学金。今年共有 28 位同学获奖，在此祝贺所有获奖的同学，希望大家再接再厉，取得更好的成绩。也请大家注意，奖助学金申请条例已经修改，从明年开始，只接受会员子女申请。非常欢迎超过 21 岁的同学申请成为会员。

明年金门会馆将庆祝成立 155 周年，届时欢迎大家踊跃出席庆典，具体日期会在不久的将来向大家公布。

最后，祝大家身体健康，万事如意，阖家幸福。谢谢大家！

2. 覆准 2023 年度常年会员大会会议记录 (page 1-2)

黄正发提议，林长鏢复议，通过 2023 年度常年会员大会会议记录。

3. 总务报告 2023 年度会务 (page 2-6)

2023 年活动已经过去，简单总结，让大家再回忆一下。

2023 年会馆办了好几次讲座，各小组都很积极举办活动。这体现出金门会馆注重与社会联系，重视与政府，社团等相关机构互动，积极参与。

会馆新旧替代这几年做的比较好，引进了不少年轻的会员。希望获得奖学金的同学，以及年轻的金门乡亲，要记住自己是金门人，关注金门会馆，积极主动参与会馆活动。

4. 财政报告 2023 年度收支账目 (page6-9)

林毅彪财政简要解释金门会馆 2023 年度财务报告。

黄国兴提议，陈世祺复议，通过 2023 年度财务报告。

5. 委任陈佳模为金门会馆信托人提案

方耀明提议，方百成复议，通过委任陈佳模为金门会馆信托人提案。

6. 会员提案

截止周五（2024 年 6 月 21 日），未收到任何书面会员提案，故本次会员大会无会员提案。

7. 本次会员大会无临时动议。

本次会员大会于 1:50pm 结束。

（三）2024 年度会务报告

3.1 1 月 9 日至 31 日，德明政府中学 3 位学生来金门会馆实习，表现良好，这是金门会馆第 3 年参与德明政府中学的 WEP (work experience program) 项目；

3.2 2 月 3 日，本会馆信托人兼永久荣誉主席黄祖耀乡贤离世，会馆籍报端刊登全版挽词，同时刊登半版金门乡亲联合挽词（由自愿参与的乡亲自费，不敷部分由方耀明主席垫付），赠送花圈，并于 2 月 5 日前往探丧，方耀明主席代为转交金门县陈福海县长唁电。蔡其生荣誉主席，方耀明主席，方百成总务，分别接受电视及新闻媒体采访，缅怀黄祖耀乡贤；

3.3 2 月 11 日，金门会馆举办新春团拜，驻新加坡台北代表处童振源代表担任主宾。今年是龙年，筹委会特地安排了舞龙舞狮庆贺新春，国立台湾体育运动大学舞蹈系学生为大家表演了精彩舞蹈，知名歌手谢金石先生也献唱歌曲助兴。共有约 150 名嘉宾、董事、会员、青年团员、乡团代表等出席了团拜活动；

3.4 3 月 11 日农历二月初二，金门会馆庆祝圣侯恩主圣诞千秋。正午 12 点，方耀明主席率董事们上香参拜，祈求恩主公庇佑风调雨顺，阖家平安。当晚于本会馆庆昌堂，席开 23 桌，举办周年庆典晚宴，共有超过 230 名海内外嘉宾及会员乡亲出席；

3.5 3月13日，协助福建会馆文化学院，举办“闽南语会话课”活动。当天学生们除了通过节目表演，以及与年长人士口语对话，继续加强闽南语会话能力，也参观了金门会馆，参与讨论进一步了解闽南语的历史沿革和文化演变。金门会馆也用乡亲亲手制作的金门点心和红枣茶招待参加活动的学生及乐龄人士；

3.6 4月7日，召开脑力风暴汇报会，由陈泽凯和吴依铃两位董事，以及青年团吴沅达，向常委会汇报。出席常委有：方耀明主席、陈佳模副主席、李志远副主席、方百成总务、黄正发外事主任、陈威良会员事务主任、以及蔡励铨副总务。与会常委一致认同并通过脑力风暴小组提出的6个方案，同时也给出一些意见及建议，并指示尽快执行；

3.7 5月1日，联合早报学生版《逗号》专题报道“老会馆，新鲜人”，金门会馆青年团陈紫譚同学接受采访，谈2023年底参加金门县政府举办的返乡之旅的收获和启发；

3.8 5月6日，方耀明主席及文教部主任许振义博士，副主任杨素美，委员杨素萍，以及会员吕纪葆、李宁强，出席新加坡华侨中学金门跨学科项目化学习成果汇报。该项目学术顾问为许振义博士、寒川（吕纪葆）、李宁强和陈志锐博士。方耀明主席致辞并为参加项目的同学颁发证书；

3.9 本届董事会任期将于2025年6月结束，根据章程要求，由方耀明主席牵头，成立7人选举委员会，方主席任选举委员会主席，6位委员为陈笃汉，陈佳模，李志远，方百成，黄正发，以及林锦耀。5月26日下午召开第155-157届董事会选举委员会第一次会议，会上讨论拟定选举委员会工作时间表；

3.10 6月12日，金门会馆10位董事出席新加坡宗乡会馆联合总会和新加坡中华总商会联办的“向李显龙国务资政致敬晚宴”；

3.11 6月23日，召开2024年度常年会员大会，会上通过委任陈佳模副主席为金门会馆信托人提案。会后颁发奖学金，共有28位同学获奖，总奖金\$21,750：

组别	奖学金额	获奖人数	总数
中学组	300	12	3,600
初院组	600	4	2,400
理工学院组	750	3	2,250
大学奖学金	1,500	5	7,500
大学助学金	1,500	4	6,000
合计		28	21,750

3.12 7月21日，召开155周年庆筹委会第一次会议，由筹委会主席李志远主持，筹委会成员共20人出席，筹委会顾问方耀明主席也出席会议；

3.13 7月25日，方耀明主席、李志远副主席、黄正发外事主任，以及许振义文教主任，接待来访的中国大使馆代表，代表团成员为杨刚公参、黄超副主任，以及张琳领事；

3.14 8月18日，召开155周年庆筹委会第二次会议，主要讨论外事邀请以及节目两项工作；

3.15 今年金门会馆首次成立羽毛球队和篮球队，参加第十二届“宗乡青年体育节”，两队队员都是年龄介于17-19岁的学生。羽毛球队由林文略同学任队长，其他3位队员陈芝琳、陈康伟和傅佩莹，于8月24日参加比赛（混双及单打）。篮球队由王秉杰董事任领队及教练，5位球员为王志谦、陆凯喆、刘华进、林文略和林文毅。王志谦、陆凯喆、刘华进三位球员于9月21日参加比赛，在小组赛6支队伍中名列第四。虽然两支年轻的球队在本次比赛中经验不足，都未能进入下一轮，但重在参与，希望今后加强训练和配合，不断壮大运动员队伍；

3.16 8月25日常委会议后，召开155-157届选举委员会第二次会议，主要讨论及调整选举工作时间表，以及提出拟邀请的董事候选人名单；

3.17 9月14日，方耀明主席高票当选新加坡宗乡会馆联合总会第18届理事会理事；

3.18 9月14日，举办2024年金门会馆中秋联欢晚会。本次中秋节活动共吸引到165名会员上网报名，报名出席活动人数为566人，最终出席人数约490人，出席率为86.57%。本次活动共招募了39位志愿者，连同董事及董事家人们，一起尽心尽力为会员服务。当天晚会上，也颁发了志愿者证书，并与会馆领导及董事合影留念。当晚方耀明主席在致辞中呼吁会员鼓励年轻子弟参与年底由金门县政府举办的海外金门青年返乡之旅，获积极回应，会后收到7人报名，这样本年度金门会馆共17人（最终两人因临时有事未能成行）参加返乡之旅，令人欣喜。当晚活动结束后，筹委会人员主动留下，回顾及总结活动，提出不足之处，如固本管理，食物安排，抽奖流程，以及音响管控等，以便来年改进。次日秘书处工作人员及时整理场地，并将活动剩余的食品整理成50个礼包（每个礼包含1个月饼+2盒巧克力），征得筹委会同意，赠送给白桥社区，由社区义工转交给为社区服务的外劳。本次活动总费用为\$18,836.80，控制在2万元预算之内；

3.19 9月22日155周年庆筹委会召开第三次会议，讨论节目、公关、菜单、礼品等相关事宜；

3.20 9月24日，正式和香格里拉酒店签署2025年5月18日晚宴合约，并于10月6日根据合约要求，支付30%定金；

3.21 会馆原放置集装箱的地方出现底座墙体严重倾斜及开裂，集装箱随时有可能倒下，很危险。10月3日，林锦耀董事安排工人，协助会馆将集装箱里的全部物品清理出来，妥善安置，并于10月4日安排卡车将集装箱运走，解决了安全隐患；

3.22 10月4日，第四届「金门及其海外网络」线上学堂开幕式暨首场学术演讲，方耀明主席在开幕式上致辞。11月2日吕纪葆乡亲及李宁强乡亲也做了印尼金门籍作家引介的讲座；

3.23 10月5日，会馆董事出席双十节庆祝酒会及晚宴；

3.24 10月7日至9日，方耀明主席、陈佳模副主席、李志远副主席、黄正发外事主任，以及许国振外事副主任一行5人，赴印尼雅加达及泗水参访，并邀请于2025年出席新加坡金门会馆155周年庆典晚宴。代表团受到雅加达金门互助基金会及泗水金门会馆的盛情款待，并分别在“印尼日报”和“千岛日报”报导。参访结束后，方耀明主席也特致函申谢；

3.25 10月13日，召开155-157届董事会选举委员会第三次会议；

3.26 10月14日，确定委任天皇娱乐作为155周年庆 Event company；

3.27 11月3日，155周年庆筹委会召开第四次会议，重点讨论设计，以及各组与天皇娱乐的配合事项；

3.28 11月8日，蔡旭东和许国振两位董事出席马六甲金门会馆成立78周年纪念晚宴；

3.29 11月8日，李志远副主席、黄正发主任、杨景堂副主任、吴新民董事和吴来顺董事代表本会馆，出席由马来西亚福建社团联合会举办的《第十一届世界福建恳亲大会》；

3.30 11月17日，召开特别会员大会，通过委任CKS ASSOCIATES担任金门会馆审计师提案；

3.31 11月29号，10位董事及代表出席由新加坡宗乡会馆联合总会和新加坡中华总商会举行的黄循财总理兼财政部长欢迎晚宴；

3.32 11-12月，所有文物全部整理完毕，台湾师范大学江柏炜教授团队选择保留的，已全部运到金门。其余的，也清理完毕；

3.33 12月3日，康乐组为幼儿园 Child at Sreet 11 的学生组织免费游览新加坡河的活动；

3.34 12月3日至9日，本会馆15位年轻人，参加2024金门县南洋青年返乡寻根交流之旅，收获满满，并于2025年1月18日在金门会馆礼堂举办分享会，共吸引了超过80人出席，年轻人的真挚分享，引起在场乡亲的广泛共鸣，方耀明主席在会上，也再次呼吁乡亲们，鼓励家里的晚辈报名参加一年一度的返乡寻根交流之旅，非常有意义。会后会馆也招待大家品尝独家烹饪的金门芋头粥；

3.35 12月14日，本会馆陈威良主任，陈庆碯副财政，陈惠玉主任等一行5人，代表会馆出席马来西亚雪兰莪金门会馆庆祝成立78周年纪念联欢晚宴；

3.36 12月17-18日，李志远副主席、黄正发外事主任、许国振外事副主任拜访印度尼西亚麻里巴板金门同乡会和三马林达金门会馆，并邀请于2025年出席新加坡金门会馆155周年庆典晚宴，同样受到两个海外乡团的热情接待，方耀明主席也再次致函申谢；

3.37 2024年金门会馆共招募新会员24人。

(四) 2024 年度财务报告

4.1 截止2024年12月31日，金门会馆持有1.6M 大华银行1年期定期存款，利率为2.5%(p.a.)，到期日为2025年5月23日；

4.2 截止2024年12月31日，金门会馆持有4个债券，前2个用文教基金投资，后2个用大厦基金投资，详情如下：

Date	HDB	PUB	Maple Tree	SingTel	Total
purchsing date	2018-08-01	2018-09-21	2021-06-01	2021-05-19	
rate	3.08%	3.01%	3.50%	3.30%	
Maturity	2030-05-31	2033-07-18	perpetual	perpetual	
Cost	255,625.00	251,500.00	250,875.00	258,125.00	1,525,500.00
Dec-24	250,387.50	248,070.00	246,242.50	245,262.50	989,962.50

Caipital Land 和 Temasek 债券已到期，本金500K 目前存于 FlexiYield 账户；

4.3 本年度财政报告所列报表，翻译自 CKS ASSOCIATES/CKS ASSURANCE PAC 出具的英文版审计报告。中英文版本财务报表，以英文版报表为准。

金门会馆

(根据新加坡《社团法》第311章注册)

资产负债表**2024年12月31日**

	附注	2024 S\$	2023 S\$
资产			
非流动资产			
固定资产	4	1,800,980	1,998,176
无形资产	5	770	2,210
证券投资	6	989,963	734,798
		<u>2,791,713</u>	<u>2,735,184</u>
流动资产			
证券投资	6	-	477,832
其他应收款	7	129,517	48,804
现金及定期存款（短期）	8	2,724,398	2,505,899
		<u>2,853,915</u>	<u>3,032,535</u>
总资产		<u>5,645,628</u>	<u>5,767,719</u>
累积基金与负债			
累积基金			
通用基金		282,357	280,193
限制基金	9	5,330,281	5,503,322
公允价值储备		(41,922)	(69,255)
基金总额		<u>5,570,716</u>	<u>5,714,260</u>
流动负债			
应付款	10	74,912	53,459
		<u>74,912</u>	<u>53,459</u>
基金及负债总额		<u>5,645,628</u>	<u>5,767,719</u>

随附的注释构成了这些财务报表的组成部分。

中文版本财务报表翻译自英文版审计报告，以英文版报表为准

金门会馆

(根据新加坡《社团法》第311章注册)

综合损益报表

2024年1月1日至2024年12月31日

	附注	2024			2023
		普通基金 S\$	限制基金 S\$	总计 S\$	总计 S\$
收入					
捐款		165,190	-	165,190	221,098
政府补助		9,563	-	9,563	4,834
利息收入		-	87,147	87,147	65,275
会员费		4,600	-	4,600	3,800
其他收入		32,068	-	32,068	85,445
租金收入		192,327	-	192,327	185,210
		<u>403,748</u>	<u>87,147</u>	<u>490,895</u>	<u>565,662</u>
扣除：开支					
支出（附件A）		<u>(401,584)</u>	<u>(260,188)</u>	<u>(661,772)</u>	<u>(713,661)</u>
		<u>(401,584)</u>	<u>(260,188)</u>	<u>(661,772)</u>	<u>(713,661)</u>
税前亏损		2,164	(173,041)	(170,877)	(147,999)
所得税	11	-	-	-	-
税后亏损		<u>2,164</u>	<u>(173,041)</u>	<u>(170,877)</u>	<u>(147,999)</u>
会计年度的其他综合收益，税后净额					
-出售投资证券的收益		-	-	-	2,870
-					
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具的公允价值变动净（亏损）收益		-	27,333	27,333	60,007
本财政年度的综合亏损总额		<u><u>2,164</u></u>	<u><u>(145,708)</u></u>	<u><u>(143,544)</u></u>	<u><u>(85,122)</u></u>

随附的注释构成了这些财务报表的组成部分。

中文版本财务报表翻译自英文版审计报告，以英文版报表为准

金门会馆

(根据新加坡《社团法》第311章注册)

综合损益报表 (附件A)

2024年1月1日至2024年12月31日

	2024			2023
	普通基金 S\$	限制基金 S\$	总计 S\$	总计 S\$
支出				
活动费用	66,536	900	67,436	84,490
广告	600	-	600	335
津贴	2,162	-	2,162	920
摊销	1,440	-	1,440	1,440
审计费	2,617	-	2,617	3,475
银行费用	408	-	408	310
慈善/捐赠	1,500	-	1,500	1,600
劳务费	7,065	-	7,065	6,426
红白事	31,631	-	31,631	34,386
公积金	13,569	-	13,569	15,953
折旧	931	200,165	201,096	217,811
订阅费	500	100	600	900
应酬费	8,332	-	8,332	15,494
外籍劳工税	2,900	-	2,900	-
一般费用	21,899	1,455	23,354	12,494
保险	1,453	-	1,453	1,913
网络费	5,098	-	5,098	5,230
牌照费	270	200	470	1,182
医药费	665	-	665	623
其他费用	2,398	-	2,398	61,117
罚金	1,697	-	1,697	-
邮资	303	-	303	635
专业费用	4,164	7,695	11,859	3,705
打印及文具	1,035	-	1,035	958
地产税	37,600	-	37,600	37,600
修理与维护	4,065	27,923	31,988	14,617
薪金及花红	131,410	-	131,410	127,354
SDL & CDAC	275	-	275	293
奖学金支出	-	21,750	21,750	16,950
税务顾问费	109	-	109	1,953
传统费用	1,111	-	1,111	1,917
电话费	2,184	-	2,184	2,268
交通费	2,977	-	2,977	3,989
水电费	42,680	-	42,680	35,323
	401,584	260,188	661,772	713,661

随附的注释构成了这些财务报表的组成部分。

中文版本财务报表翻译自英文版审计报告，以英文版报表为准

金门会馆

(根据新加坡《社团法》第311章注册)

资金变动表

2024年1月1日至2024年12月31日

	普通基金 S\$	限制基金 S\$ (附注11)	公允价值 储备 S\$ (附注12)	总计 S\$
2023年1月1日余额	408,751	5,523,389	(132,758)	5,799,382
本财政年度亏损	(128,558)	(19,441)	-	(147,999)
其他综合收入	-	2,870	-	2,870
出售投资证券的收益	-	-	60,007	60,007
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的债务工具的公允价值变动净收益	-	-	60,007	60,007
本财政年度的综合收益总额	(128,558)	(16,571)	60,007	(85,122)
转移	-	(3,496)	3,496	-
2023年12月31日余额	280,193	5,503,322	(69,255)	5,714,260
本财政年度亏损	2,164	(173,041)	-	(170,877)
其他综合收入	-	-	27,333	27,333
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益 的债务工具的公允价值变动净收益	-	-	27,333	27,333
本财政年度的综合收益总额	2,164	(173,041)	27,333	(143,544)
2024年12月31日余额	282,357	5,330,281	(41,922)	5,570,716

随附的注释构成了这些财务报表的组成部分。

中文版本财务报表翻译自英文版审计报告，以英文版报表为准

金门会馆

(根据新加坡《社团法》第311章注册)

现金流量表

2024年1月1日至2024年12月31日

	附注	2024 S\$	2023 S\$
经营产生的现金流量			
税前亏损		(170,877)	(147,999)
调整：			
无形资产摊销	5	1,440	1,440
物业、大楼及设备折旧	4	201,096	217,811
利息收入		(87,147)	(65,275)
营运资金变动前的经营盈余/（亏损）		<u>(55,488)</u>	<u>5,977</u>
营运资金的变化：			
其他应收款		(80,713)	(5,648)
其他应付款		21,453	(54,326)
营运现金净额		<u>(114,748)</u>	<u>(53,997)</u>
投资产生的现金流量			
收购无形资产		-	(2,400)
投资证券收益		250,000	250,000
购置财产、厂房和设备	4	(3,900)	(201,253)
利息收入		87,147	65,275
用于投资活动的现金净额		<u>333,247</u>	<u>111,622</u>
 现金及现金等价物净增值		218,499	57,625
本财政年度开始时的现金和现金等价物		<u>2,505,899</u>	<u>2,448,274</u>
 本财政年度结束时的现金和现金等价物	8	<u><u>2,724,398</u></u>	<u><u>2,505,899</u></u>

随附的注释构成了这些财务报表的组成部分。

中文版本财务报表翻译自英文版审计报告，以英文版报表为准

（五）通报 155-157 届董事会选举结果

第 152-154 届董事会任期将于 2025 年 6 月结束，本会馆于 2025 年 5 月 22 日-29 日进行新一届董事会选举提名，本次提名共有 35 位合格候选人。根据章程规定，倘若合格的候选人数为 35 人或更少，则所有合格候选人视为当选，无需进行选举。

以下为候任董事名单（排名不分先后）

序号	候任董事	会员编号
1	黄正顺	K0079
2	李财丰	K0488
3	蔡旭东	K1051
4	陈成欣	K0240
5	方耀清	K1538
6	蔡荣新	K1048
7	黄章联	K1294
8	吴新民	K1481
9	陈威良	K0189
10	吕立岩	K1333
11	李志远	K0424
12	陈佳模	K0135
13	陈笃汉	K0129
14	蔡承樟	K1058
15	陈国良	K1569
16	黄国兴	K1683
17	许振义	K1428
18	李笃从	K0448
19	陈泽凯	K1788
20	陈庆瑄	K1601
21	黄武伟	K1284
22	许国振	K0352
23	叶世品	K0912
24	林锦耀	K1780
25	黄正发	K0076
26	吴依铃	K1785
27	吴来顺	K1765
28	林毅彪	K1751
29	林长鏢	K0512
30	黄延辉	K0027
31	黄智勇	K1526
32	张松声	K1261
33	张骐牧	K0802
34	王秉杰	K1772
35	杨素美	K0617

复选会议定于 2025 年 7 月 6 日，将依据程序选出正副主席及各组负责人。

(六) 委任 2025 年度审计师

本年度继续委任 CKS ASSOCIATES/CKS ASSURANCE PAC 对本会馆 2025 年度账目进行审计。

(七) 会员提案

(八) 临时动议